



# Kevin Lane KELLER

Strategic Brand Management  
UNDERSTANDING  
21st CENTURY  
BRAND MANAGEMENT

JEDNODNEVNI SEMINAR SVJETSKOG BRANDING GURUA

16. rujna 2008. u Hotelu Sheraton u Zagrebu

## JEDNA OD NAJVREDNIJIH IMOVINA KOJE SU U POSJEDU TVRTKE JE BRAND ODNOSNO MARKA...

...u koju se investiralo i koju se razvijalo tijekom vremena. Iako se proces proizvodnje može lako kopirati, to ne vrijedi za marku, u odnosu na koju potrošači, tijekom vremena grade čvrsta uvjerenja i stavove. Poteškoće i troškovi koji se javljaju prilikom uvođenja proizvoda na tržište stavlju znatan pritisak na tvrtku da vješto upravljaju postojećim markama. Upravljanje markom postalo je izrazito kompleksno. Otvorene i dobromjerne tehnike masovnog marketinga koje su se koristile u proteklom razdoblju danas gube svoju efikasnost. Bez ikakve dileme u suvremenom razdoblju pojavio se cijeli set problema koji rezultira novim marketinškim i poslovnim praksama. Upravo zbog toga marketinški stručnjaci trebaju biti vrlo oprezni prilikom donošenja odluka. Pravila igre u području upravljanja markom se drastično mijenjaju. Kao posljedica toga javlja se potreba tvrtke za novim načinom razmišljanja koji će im omogućiti da djeluju i konkuriraju u novom marketinškom okruženju, te u novoj ekonomskoj stvarnosti. Tvrte koje se ne prilagode, neće moći konkurrirati. Upravljanje markama je jedan od najvažnijih čimbenika u kreiranju vrijednosti za dioničare. Unatoč tome, mnoge tvrte rade propuste u provedbi programa namjenjenih upravljanju markama.

Marketing 21. stoljeća prepoznaće potrebu za pristupom potpune kohezije koji ide iznad granica tradicionalnih dometa marketinških koncepata.

### GLAVNE TEME SU...

- ...uspostavljanje jake konkurenntske pozicije marke
- ...mogućnosti kreiranja aktivne povezanosti marke i potrošača
- ...integriranje marketinških programa i aktivnosti
- ...vođenje unutarnjih i vanjskih marketinških aktivnosti
- ...razumijevanje ROI-a prilikom investiranja u marke
- ...utjecaj vrijednosti marke po pojedinima kategorijama i tržištima
- ...dizajniranje i implementacija strategija marke
- ...implementiranje potpune poslovne prakse

### OVAJ SEMINAR NUDI...

- ...smjernice za razvoj, mjerjenje i upravljanje vrijednošću marke u svrhu poboljšanja uspješnosti strategija upravljanja markama
- ...najnovija i najdetaljnija razmišljanja i praktične uvide profesora Kevin Lanea Kellera u proces upravljanja markama



### NAMIJENJEN JE...

- ...menadžerima koji su zainteresirani za područja upravljanja markom, marketing, razvoj proizvoda, istraživanje tržišta, usluga potrošačima
- ...poduzetnicima i profesionalcima koji žele biti u toku s posljednjim trendovima marketinške teorije i prakse

...postojećim marketinškim timovima širokog spektra industrija, posebice industrije potrošačkih proizvoda, proizvoda visoke tehnologije, maloprodaje i područja usluga. Dolazak u timu, što ohrabrujemo posebnim popustima, stvara zajednički marketinški jezik - pomoćni alat koji može pomoći timu prilikom maksimizacije vrijednosti marke same tvrtke

# Kevin Lane Keller

J E D N O D N E V N I S E M I N A R S V J E T S K O G B R A N D I N G G U R U A

Strategic Brand Management  
UNDERSTANDING  
21st CENTURY  
BRAND MANAGEMENT

## PROFESSOR KEVIN LANE KELLER

Kevin Lane Keller je profesor marketinga na Tuck School of Business, Dartmouth Collage. Profesor Keller ima diplome sa Cornell University-a, Carnegie-Mellon University-a i Duke University-a. Na Dartmouth Collage-u predaje na MBA studiju na kolegijima Upravljanje marketingom i Strateško upravljanje markama, a vezano za zadnje navedeno područje drži i posebna predavanja namijenjena rukovoditeljima velikih tvrtki. Prije navedenog, profesor Keller je radio na Stanford University-u, Graduate School of Business, gdje je bio pročelnik Katedre za marketing. Osim toga, radio je na Katedri za marketing na University of California, Berkeley-u i University of North Carolina at Chapel Hill; bio je gostujući profesor na Duke University-u i na Australian Graduate School of Management. U ovom području ima i praktično iskustvo koje je stekao u Bank of America, u kojoj je dvije godine radio kao konzultant u marketingu. Širu specijalizaciju profesora Kellera predstavljaju marketinška strategija i planiranje. U istraživačkom radu posebno se bavi načinom na koji razumijevanje teorija i koncepcata povezanih s ponašanjem potrošača može unaprijediti marketinške strategije. Radove je objavljivao u tri vodeća marketinška časopisa Journal of Marketing, Journal of Marketing Research i Journal of Consumer Research. Bio je i član Uredništva u navedenim časopisima. Do sada je objavio više od šezdeset radova, njegova istraživanja se veoma često citiraju, a dobitnik je i brojnih nagrada. Profesor Keller je priznat kao jedan od međunarodnih lidera u istraživanju maraka, i strateškom upravljanju markama. Aktivno je uključen i u praktičnom radu u ovom području. Sudjeluje u velikom broju različitih projekata iz područja marketinga. Surađuje kao konzultant i savjetnik stručnjacima za marketing sa najuspješnijim svjetskim markama, uključujući Accenture, American Express, Disney, Ford, Intel, Levi Strauss, Procter Gamble i SAB Miller. Osim toga, kao konzultant za marke bio je angažiran od strane drugih vrhunskih kompanija kao što su Allstate, Nivea, BlueCross BlueShield, Campbells, Elli Lilly, Exxon Mobil, General Mills, Goodyear, Kodak, Mayo Clinic, Shell Oil, Starbucks, Unilever i Young & Rubicam. Bio je suradnik na Institutu za izučavanje marketinga (Marketing Science Institute). Kao popularan govornik, na mnogim konferencijama je vodio marketinške seminare za najviše dužnosnike. Profesor Keller trenutno radi na velikom broju istraživanja koja se bave strategijom izgradnje, mjerjenja i upravljanja vrijednošću marke. Njegov udžbenik na tu temu Strategic Brand Management koristi se na vrhunskim poslovnim školama i od strane vodećih poduzeća širom svijeta, a proglašen je „Bibiljom upravljanja markama“. Koautor je, zajedno s Phillipom Kotlerom, udžbenika Marketing Management od njegovog dvanaestog i izdanja. Taj udžbenik je uvod u marketing i predstavlja bestseler svih vremena. Kao zaljubljenik u sport, glazbu i film, bio je, u svom takozvanom slobodnom vremenu, izvršni producent jednog od najvećih australijskih rock and roll bendova The Church, kao i američkih pop legendi kao što su Dwight Twilley i Tommy Keene. Član je upravnog odbora Fondacije za autizam „Doug Flutie“.



## PROF. DR. SC. TIHOMIR VRANEŠEVIĆ

Redovni je profesor na Katedri za marketing na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Predavač je na Fachhochshule Vorarlberg, Austrija. Za razdoblje od tri godine izabran je za gosta predavača (Visiting Fellowship) na Leeds Metropolitan University – Leslie Silver International Faculty, Leeds, UK. U okviru trajne suradnje sa znanstvenim i stručnim časopisima dr. Tihomir Vranešević je aktivan član uredjačkih odbora u brojnim stručnim i znanstvenim časopisima. Član je strukovnih udruženja: CROMAR-a - Hrvatskog društva za marketing, čiji je ujedno i jedan od osnivača, ESOMAR-a (European Society for Opinion and Marketing Research – The world Association of Research Professionals), Predsjednik je Hrvatskog društva za izravni i interaktivni marketing (CRODMA). Prof. dr. sc. Tihomir Vranešević za svoj je rad u četiri navrata dobio nagradu „Mijo Mirković“, i to: za sveučilišni udžbenik „Upravljanje zadovoljstvom klijenata“, 2001. godine; za knjigu „Marketing“ (ured. Previšić, J. – Bratko, S., zajedno s grupom autora), za knjigu „Customer Satisfaction: Research and Management“ (zajedno sa suautorom Vignali, C.), 2003. godine te za knjigu „Upravljanje markama“, 2007. godine. Prof. dr. sc. Tihomir Vranešević predaje na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, Fakultetu Organizacija i Informatika u Varaždinu i Fakultetu Turizam i Vanjska trgovina u Dubrovniku i to na preddiplomskim i diplomskim studijima. Na Poslijediplomskom studiju Poslovno upravljanje – MBA Ekonomskog fakulteta u Zagrebu, nositelj je kolegija Istraživanje tržišta, Brand Management i Marketinško upravljanje. Ujedno je voditelj toga studija od 2002. godine. Osim poslijediplomskih studija Zagrebačkog sveučilišta predaje na poslijediplomskim studijima na ekonomskim fakultetima u Osijeku i Splitu te International Management, Fachhochshule Vorarlberg, Austrija. Jedan je od osnivača Centre for Internation-

al Research in Consumers, Location and their Environments (CIRCLE – istraživački institut „umreženih“ poslovnih škola: Leeds Metropolitan University, UK; University of Canterbury, New Zealand; University of Applied Sciences Vorarlberg, Austria; The Graduate School of Business and Economics, University of Zagreb; University of Nicosia, Cyprus; University of Sienna, Italy i University of Applied Sciences, Liechtenstein). Ujedno je i direktor CIRCLE-a za Hrvatsku. Prof. dr. sc. Tihomir Vranešević surađuje u istraživačkim timovima i projektima, aktivno sudjeluje na domaćim i inozemnim konferencijama i kongresima, objavljuje znanstvene i stručne radove, objavljuje i literaturu iz područja marketinga te sudjeluje u programima edukacije menagera u hrvatskim tvrtkama.

# Kevin Lane Keller

J E D N O D N E V N I S E M I N A R S V J E T S K O G B R A N D I N G G U R U A

Strategic Brand Management  
UNDERSTANDING  
21st CENTURY  
BRAND MANAGEMENT

## RASPORED SEMINARA

8:30 – 9:00 > Registracija

9:00 – 9:30 > Otvaranje seminara

Uvodno izlaganje prof. dr. sc. Tihomira Vraneševića

9:30 – 11:00 > 1. predavanje

Uvod u suvremeno upravljanje markama

Pozadina konteksta i pregled koncepta vrijednosti marke

Iskustva iz svijeta najjačih svjetskih maraka

Kobne pogreške upravljanja markom

Pitanja i odgovori

11:00 – 11:30 > Pauza za kavu



11:30 – 13:00 > 2. predavanje

Planiranje marke

Model pozicioniranja marke: kako uspostaviti konkurenntske prednosti

Model rezonance marke: kako kreirati intenzivnu, aktivnu lojalnost odnosa s klijentima

Model lanca vrijednosti marke: kako pratiti proces kreiranja vrijednosti da bi se bolje razumjeli financijski učinci rashoda i ulaganja u marketing

Razlozi za i protiv pristupa mjerjenju vrijednosti marke

Kako dizajnirati i implementirati sustav mjerjenja vrijednosti marke

Poslovni slučaj: American Express

Pitanja i odgovori

13:00 – 14:00 > Ručak



14:00 – 15:30 > 3. predavanje

Razvoj jake marke

Odabir elemenata marke

Integracija strategije distribucije i komunikacije

Maksimiziranje mogućnosti novih medija

Poslovni slučaj: Red Bull

Pitanja i odgovori

15:30 – 16:00 > Pauza za kavu

16:00 – 17:30 > 4. predavanje

Strategije rasta marke

Arhitektura marke, hijerarhija marke i portfolio marke

Strategije uspješnog rasta marke

Upravljanje markama u različitim tržišnim segmentima

Upravljanje markama tijekom vremena

Poslovni slučaj: Nivea

Pitanja i odgovori

17:45 – 18:30 > 5. predavanje

Stavljanje u cjelinu

Specijalni programi

Potpuno upravljanje markom

Pitanje realizacije

Sastavljanje marketinškog alata

Zagrijavanje i zatvaranje

Poslovni slučaj: Nike

Pitanja i odgovori



Svim sudionicima će biti dodijeljeni Certificate of Attendance, bilješke seminara i knjige "Best Practice Cases in Branding: Lessons from the World's Strongest Brands" autora Kevin Lane Kellera te "Upravljanje markama" Tihomira Vraneševića.

## KONTAKT

klkeller@accent.hr